

SVERIGES  
SKOLLEDARE

S

Giltig till 30 juni 2024

24

VERKSAMHETSPLAN

# VERKSAMHETSPLAN FÖR SVERIGES SKOLLEDARE 2024

## **Vision**

Fokus på slutmålet – att leda mot en väl fungerande skola, utveckling av människor och samhälle för Sveriges framtid.

Den samlade rösten som leder Sveriges skola in i framtiden.

## **Mission**

Fokus på professionen skolledare – att skapa goda förutsättningar för skolledare att vara skolledare och därigenom förutsättningar att förverkliga visionen.

Vi skapar bättre förutsättningar för en hållbar, utvecklande och stolt profession av skolledare.

## **Positionering**

Att ge skolledare bättre förutsättningar att vara skolledare.

Genom vår samlade kunskap och handlingskraft skapar vi bättre arbetsvillkor, arbetsmiljö och status för skolledarprofessionen och varje enskild medlem.

## **Löfte**

Den starkaste rösten för ledare inom utbildning.

## **Förbundets verksamhet**

Sveriges Skolledares verksamhet utgår från förbundets stadga där de tre inledande paragraferna slår fast organisationens ändamål, de grundläggande värderingar som ska prägla alla beslut och aktiviteter, samt grundläggande principer för hur organisationen ska byggas upp och fungera.

Sveriges Skolledares centrala verksamhet är indelad i fyra verksamhetsområden; Medlemsstöd och demokrati, Förhandling och arbetsliv, Profession och påverkan samt Marknad och kommunikation. Arbetet mot verksamhetsmålen går i stor utsträckning att koppla till ett specifikt verksamhetsområde, men är också i viss utsträckning generellt för alla inom organisationen.

Under 2024 kommer ett extra fokus att läggas på aktiviteter som syftar till att etablera det nya förbundet såväl lokalt som nationellt. Extra viktigt är att säkerställa att alla som vill nå det nya förbundet vet hur man gör och att kontakten är enkel och tillgänglig.

Som en vidareutveckling av den nationella verksamhetsplanen kommer de lokala styrelserna att få ta fram egna verksamhetsplaner. I dessa kan styrelserna prioritera mellan målen samt också lyfta upp lokala mål och arbetsområden. På så vis kommer verksamhetsplanerna att komplettera varandra.

<b>1. RÄTT LÖN OCH ÖVRIGA VILLKOR</b>			
<b>Verksamhetsmål</b>	<b>Verksamhetsinriktning</b>	<b>Prioriterade aktiviteter 2024</b>	<b>Huvudsakligt ansvar</b>
Skolledares löner och arbetsvillkor motsvarar det ansvar och de komplexa uppgifter skolledare har.	<p>Aktivt driva förbundets politik rörande lön och anställningsvillkor.</p> <p>Verka för att huvudmannen ska investera i skolledarnas löner.</p> <p>Verka för att skolledare får betalt för HELA arbetet, även det som utförs på övertid.</p> <p>Verka för att skolledare får en högkvalitativ lönerådgivning inför lönesamtal och vid tillträde av ny tjänst.</p> <p>Verka för att vårda och utveckla tecknade kollektivavtal.</p>	<p>Bli avtalsbärande part på Almega Friskoleavtalet.</p> <p>Stärka lokalföreningarnas arbete utifrån dokumentet Löneöversyn 2024.</p> <p>Etablera tillgänglig chefsrådgivning via digitala kanaler.</p> <p>Ta fram en skarpt formulerad chefslönepolicy.</p> <p>Utvärdera och besluta om ny inriktning gällande samlad lönestatistik.</p> <p>Vidareutveckla de fackliga utbildningarna.</p>	Förhandling och arbetsliv
Skolledaryrket är ett attraktivt karriärval för skickliga lärare och personer med relevant utbildning och bra ledaregenskaper.	Verka för ett skäligt ansvarsavstånd mellan skolledares och lärares löner.	<p>Etablera kampanj.</p> <p>Lyfta behovet av att satsa på skolledares villkor för att också lärare ska få bättre villkor inom ramen för Facken inom Utbildning.</p>	Förhandling och arbetsliv
Specialiserat fackligt stöd vid behov.	Erbjuda lokalt och centralt förhandlingsstöd till medlemmar.		

2. HÅLLBAR ARBETSMILJÖ OCH RÄTT FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR UPPDRAGET			
Verksamhetsmål	Verksamhetsinriktning	Prioriterade aktiviteter 2024	Huvudsakligt ansvar
Skolledare ges förutsättningar som möjliggör en hållbar och trygg arbetsmiljö.	<p>Verka för att antalet medarbetare per skolledare minskar så att det generellt inte överstiger 20.</p> <p>Verka för att stat och huvudmän har en tydlig plan för det förebyggande arbetet mot våld i skolan.</p> <p>Verka för minskad arbetsbelastning genom minimerade nationella och lokala dokumentationskrav.</p> <p>Verka för att skolledares rätt att inrätta de stödfunktioner som krävs efterlevs.</p> <p>Verka för att skolledare får mentorer/handledare som stöd i yrkesrollen.</p>	<p>Uppmärksamma och motverka hot och våld riktat mot skolledare.</p> <p>Etablera samarbete med andra relevanta samhällsaktörer gällande förebyggande arbete mot våld i skolan.</p> <p>Etablera nya rutiner för genomförande av kunskapsuppbyggnad via medlemsenkäter.</p> <p>Föreslå avtalslösningar som garanterar tid för fortbildning särskilt under rektorsutbildning men även löpande under karriären.</p>	<p>Förhandling och arbetsliv</p> <p>Profession och påverkan</p>
Skolledare ges förutsättningar som möjliggör ett framgångsrikt ledarskap.	<p>Säkerställa rektors lagstadgade rätt att styra över sin enhets inre organisation.</p> <p>Säkerställa rektors rätt till inflytande över de resurser och processer som har betydelse för kvalitet och rättssäkerhet.</p>	<p>Uppmärksamma och motverka den snabba omsättningen på skolledartjänster.</p> <p>Uppmärksamma skolledares bristande förutsättningar att tillsätta biträdande rektorer, intendenten och/eller dylikt.</p>	<p>Förhandling och arbetsliv</p> <p>Profession och påverkan</p>
Även skolledare omfattas av det	Verka för att skolledare har regelbundna APT i	Medverka i Skolverkets arbetsmiljöutbildningar	Förhandling och arbetsliv

systematiska arbetsmiljöarbetet.	sin roll som arbetstagare.	Stötta lokalföreningarnas arbete med skyddsombud.	
<b>3. STARK OCH TYDLIG PROFESSION</b>			
<b>Verksamhetsmål</b>	<b>Verksamhetsinriktning</b>	<b>Prioriterade aktiviteter 2024</b>	<b>Huvudsakligt ansvar</b>
Att bli skolledare är ett attraktivt yrkesval.	Verka för hög status och yrkes stolthet för skolledaryrket.	Tydliggöra värdet av investeringar i skolledares villkor.	Profession och påverkan
Det finns en stark vetenskaplig bas för yrket.	Främja praxisnära forskning för utveckling av ledarskap i förskola och skola.	Arbeta för att även skolledare ska kunna ingå ULF-avtal.	Profession och påverkan
Det pedagogiska uppdraget kan prioriteras.	Verka för att renodla uppdraget.	Vidareutveckla och sprida arbetet med att definiera yrkets kärna.	Profession och påverkan
Skolledare har tillgång till relevant fortbildning under hela yrkeskarriären.	<p>Påverka arbetsgivare och myndigheter så att skolledarnas unika kompetensbehov tillgodoses.</p> <p>Erbjuda högklassig kompetensutveckling genom egna och samarrangerade kurser och event.</p> <p>Tillhandahålla en yrkesrelevant medlemstidning.</p> <p>Erbjuda ett aktuellt och relevant nyhetsbrev.</p>	<p>Aktiv medverkan i Rådet för professioner i skolväsendet.</p> <p>Utveckla en strategi för arbetet med förbundets egna och eventuella samarrangerade kurser och event.</p> <p>Sluta avtal och hitta väl fungerande rutiner gällande framtagandet av ny medlemstidning.</p> <p>Lansera chefsverktyget "Rektors första 100 dagar".</p>	<p>Profession och påverkan</p> <p>Marknad och kommunikation</p> <p>Medlemsstöd och demokrati</p>
Sveriges Skolledares yrkesetik är väl känd och respekterad.	Verka för att skolledares yrkesetik värnas, vårdas, efterlevs och sprids.	Etablera skolledares yrkesetik.	<p>Profession och påverkan</p> <p>Marknad och kommunikation</p> <p>Medlemsstöd och demokrati</p>

<b>4. INFLYTANDE ÖVER UTBILDNINGSPOLITIKEN</b>			
<b>Verksamhetsmål</b>	<b>Verksamhetsinriktning</b>	<b>Prioriterade aktiviteter 2024</b>	<b>Huvudsakligt ansvar</b>
Staten tar över huvudansvaret för finansiering, resursfördelning och likvärdighet i hela skolväsendet samt säkrar öppenhet och insyn.	Opinionsbildning mot nationella beslutsfattare.	Bära diskussionen gällande utredningen om statligt huvudmannaskap vidare själva och inom ramen för Facken inom Utbildning.	Profession och påverkan
Reformera skolvalet och fasa ut vinst och marknadsskola för att säkra kvalitet och likvärdighet samt motverka segregation.	Opinionsbildning mot nationella beslutsfattare.	Bära diskussionen gällande utredningen om statligt huvudmannaskap vidare.  Delta i referensgrupp för utredningen om vinst i skolan.	Profession och påverkan
Lokala beslut fattas i samarbete med skollidarna.	Skollidarna har stort inflytande över skolorganisation och budgetarbete på huvudmannanivå.	Utveckla samarbetet med landets skolchefer.	Profession och påverkan

## 5. STARK MEDLEMSTILLVÄXT, ENGAGEMANG OCH LOJALITET

Verksamhetsmål	Verksamhetsinriktning	Prioriterade aktiviteter 2024	Huvudsakligt ansvar
<p>Sveriges Skolledare är det självklara valet för alla chefer och ledare inom utbildning.</p>	<p>Medlemmarna erbjuds facklig och arbetsrättslig chefsrådgivning av hög kvalitet och med god tillgänglighet.</p> <p>Medlemmarna erbjuds exklusiv medlemsnytta i former som är anpassade till deras yrkesuppdrag.</p> <p>Medlemmarna erbjuds konkurrenskraftiga medlemsförsäkringar och specialanpassad inkomstförsäkring.</p> <p>Medlemmarna upplever att Sveriges Skolledare är "Den självklara rösten" som för professionens talan.</p>	<p>Aktivt arbete tillsammans med lokalföreningar för att hitta bra rutiner för det nya förbundet.</p> <p>Aktivt arbete lokalt och centralt för att bilda nya lokalföreningar och riksföreningar.</p> <p>Ett attraktivt medlemserbjudande genom samarbeten och rabatter.</p> <p>Marknadsföra pensionsrådgivningen.</p> <p>Erbjuda en tjänst riktad mot karriärstöd.</p> <p>Etablera kanaler så att förbundets ställningstaganden når ut till alla medlemmar, exempelvis veckovisa interaktiva digitala möten med aktuell diskussion.</p>	<p>Förhandling och arbetsliv</p> <p>Medlemsstöd och demokrati</p> <p>Marknad och kommunikation.</p> <p>Politik och påverkan</p> <p>samt lokalt fackligt förtroendevalda</p>
<p>Sveriges Skolledare är ett välkänt och etablerat förbund.</p>	<p>Kommunikation och marknadsföring via exempelvis deltagande i samhällsdebatten och aktiva konton på sociala medier samt strategiska mässor och event.</p>	<p>Ta fram en lanseringsplan för det nya förbundet.</p> <p>Ta fram en strategi för press och opinionsarbetet.</p> <p>Lansera inkomstförsäkringen</p>	<p>Medlemsstöd och demokrati</p> <p>Marknad och kommunikation</p>

		som en unikt bra medlemsförmån.	
Sveriges Skolledare är en väl fungerande demokratisk organisation.	Stöd till förbundsstyrelse, förbundsråd och genomförande av kongresser.		Medlemsstöd och demokrati