

Till  
Statsminister Ulf Kristersson  
Skolminister Lotta Edholm  
Finansminister Elisabeth Svantesson

Stockholm 22 maj 2024

## Slutför lönesatsningen i skolan

Skolledares ansvar har aldrig varit större än nu. Vid kris och höjd beredskap blir det skolledarens uppgift att se till att förskolan eller skolan upprätthåller utbildning för barn och unga samt att det finns tillsyn av barn till dem som arbetar med samhällsviktig verksamhet. När kriminaliteten ökat och krupit ner i åldrarna har skolledarna fått ett breddat uppdrag att arbeta brottsförebyggande, vid sidan av deras redan tidigare avgörande roll eftersom utbildning i sig är en skyddsfaktor mot våldsbejakande tendenser. Och på det har ju också skolledaren ett av de viktigaste samhällsuppdragen av alla – att alla barn och elever får en utbildning av hög kvalitet.

Det har nödgat oss att aktualisera frågan om skolledares löner på nytt. Regeringen inledde 2016 en ambitiös satsning på lärares löner med lärarlönelyftet och karriärstegsreformen. Erfarenheter visade att löneutvecklingen för lärare varit alldeles för låg under en lång period och valde då att införa statsbidrag för att justera upp lärarnas löner. Det var rimligt.

Men regeringen fullföljde aldrig reformen, och det ledde till en skevhet i svenskt utbildningsväsende som har stora konsekvenser idag. En direkt följd av statsbidragen blev nämligen att mer än var fjärde biträdande rektor nu tjänar samma eller mindre än den högst lönesatta läraren på skolan. Mot bakgrund av rektorernas komplexa uppgifter och breda ansvar är det är inte bara orättvist, det undergräver också incitamenten för skickliga lärare att bli skolledare, och kvalificerade ledare att stanna kvar inom utbildningssystemet.

Kloka arbetsgivare gjorde egna justeringar av skolledarlönerna när lärarlönelyftet infördes. Men det var också många som inte gjorde det. Det lämnade landets huvudmän i en tuff sits där regeringen gjorde satsningen halvdant och förutsatte att huvudmännen skulle betala resten ur egen ficka.

Nu måste regeringen ta sitt ansvar och fullfölja investeringen i skolan. Därför uppmanar Sveriges Skolledare er att införa ett skolledarlönelyft.

Lärarlönelyftet och karriärsteg för lärare kostar staten 4,8 miljarder om året. Sedan statsbidraget infördes har staten fördelat 38,9 miljarder kronor till dessa satsningar. En analys vi gjort visar att ett motsvarande skolledarlönelyft hade kostat staten 1,2 miljarder kronor årligen. I sammanhanget en liten peng att betala för att ta ansvar och ro i hamn hela lönesatsningen.

Att investera i skolledare är dessutom en investering i våra barns framtid. Det finns brett stöd i forskningen för att skolledare roll är avgörande för utbildningens kvalitet, och att ett långsiktigt hållbart skolledarskap faktiskt får positiva effekter för elevernas prestationer.

Vi vill att regeringen ska visa mod genom att fullborda det de påbörjade. Skolledarna tar ett enormt ansvar för våra barn och elever, men de kan inte göra det utan adekvat kompensation. Att regeringen dessutom återkommande lägger på fler uppdrag på skolledaren utan att ge tillräcklig ersättning är vare sig hållbart eller rättvist.

Historien visar att statliga ingrepp i lönebildningen kan vara riskfyllda, och vi är som regel emot att staten intervenerar i den svenska modellen. Men detta fall är speciellt eftersom regeringen redan påbörjat en intervention utan att löpa linan ut. Det har bara gett en skevhet i lönebildningen som regeringen därför behöva ta ansvar för att överbygga.

Med detta brev vill vi uppmana er att tillföra 1,2 miljarder kronor till ett skolledarlönelyft i höstens budget och fullfölj det ni startade. Det är en investering i svenskt utbildningsväsende, men framför allt en investering i våra barns framtid.

På uppdrag av Sveriges viktigaste chefer,



Ann-Charlotte Gavelin Rydman,  
förbundsordförande Sveriges Skolledare



Matz Nilsson,  
förbundsordförande Sveriges Skolledare